

Согласовано

Председатель наблюдательного совета  
КГП на ПХВ «Восточно-Казахстанский областной центр крови»

М.Е. Айзенберг

20 25 г.



Директор КГП на ПХВ «Восточно-Казахстанский  
областной центр крови»

А.А. Шмурыгина

20 25 г.

### Внесение изменений в Стратегический план

КГП на ПХВ «Восточно-Казахстанский областной центр крови на 2021-2025 годы» (далее – Стратегический план)  
на 2025 год

### 1. Внести изменения в ЧАСТЬ 3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ, ЦЕЛИ И ЦЕЛЕВЫЕ ИНДИКАТОРЫ

Стратегическое направление 1. Финансовая устойчивость предприятия.

Цель 1.1.1. Повышение эффективности финансово-экономической деятельности

№	Наименование целевого индикатора	Ед. измерения	Источник информации	Ответственные	План на 2025 год	Обоснование
2	<b>Целевые индикаторы</b> Объем оказываемых медицинских услуг населению	услуга	План развития ВК ОЦК	Планово-экономический отдел	20192	Уменьшение объема оказанных услуг производится в соответствии с заявками МО на гемопродукцию на 2025г. и фактическим выполнением объема за 2024г.
<i>Задача 1.1.1. Предоставление частным лицам и организациям здравоохранения медицинских услуг, входящих в перечень гарантированного объема бесплатной медицинской помощи (ГОВМП)</i>						
<b>Показатели результатов</b>						
1	Услуги по заготовке, переработке, хранению и реализации крови и ее компонентов, лабораторным исследованиям	тыс.тенге	Отчет об исполнении плана на развития	Планово-экономический отдел	1093805,0	Увеличение показателя в соответствии с изменениями тарифов на предоставляемые медицинские услуги согласно Приказу МЗ РК от 30.10.2020г №КР ДСМ-170/2020 «Об утверждении тарифов на медицинские услуги, предоставляемые а рамках ГОБМП и в системе обязательного социального медицинского страхования» и

№	Наименование целевого индикатора	Ед. измерения	Источник информации	Ответственные	План на 2025 год	Обоснование
3	Увеличение доходов от предоставления медицинских услуг в рамках ГОБМП договоров соисполнения	тыс.тенге	Отчет об исполнении плана на развития	Отдел бухгалтерского учета	16000	Увеличение показателя в соответствии с изменениями тарифов на предоставляемые медицинские услуги согласно Приказу МЗ РК от 30.10.2020г №КР ДСМ-170/2020 «Об утверждении тарифов на медицинские услуги, предоставляемые а рамках ГОБМП и в системе обязательного социального медицинского страхования» и увеличением заявок организаций здравоохранения на медицинские услуги.

## Стратегическое направление 2. Клиент-ориентированная система оказания медицинских услуг

Цель 2.1. Реализация продуктов и услуг, качество которых соответствует ожиданиям потребителей

№	Наименование целевого индикатора	Ед. измерения	Источник информации	Ответственные	План на 2025 год	Обоснование
<b>Задача 2.1.1. Обеспечение организаций здравоохранения качественными и безопасными компонентами крови.</b>						
<b>Показатели результатов</b>						
2	Доля донаций, от которых заготовленные кровь и ее компоненты признаны непригодными к переливанию и переработке на препараты	%	Статистические данные мониторинга основных показателей деятельности службы крови	Заместитель директора по медицинской части, заведующая ОКВВХиВП	6	Увеличение показателя в связи с введением с ноября 2022 года дополнительного углубленного исследования образцов донорской крови на маркеры вирусного гепатита В (a-HVcor), регламентированного изменениями, внесенными 02 августа 2022 года в Приказ Министра здравоохранения Республики Казахстан от 2 октября 2020 года № КР ДСМ-113/2020 «Об утверждении требований к медицинскому освидетельствованию доноров, безопасности и качеству при производстве продуктов кро-

№	Наименование целевого индикатора	Ед. измерения	Источник информации	Ответственные	План на 2025 год	Обоснование
3	Доля вирусинактивированной СЗП от всего количества СЗП, выданной в организации здравоохранения	%	Статистические данные мониторинга основных показателей деятельности службы крови	Заместитель директора по медицинской части, заведующая ОКВВ-ХиВП	2	Уменьшение доли СЗП вирусинактивированной как более дорогой в производстве ее компонента крови и использование ее только для определенного контингента пациентов (детство и родовспоможение) ви для медицинского применения» и в связи с возможным увеличением доли превичных доноров, которые будут иметь положительный результат исследования по данному маркеру.

### Стратегическое направление 3. Совершенствование системы управления кадрами

#### Задача 3.1.1. Развитие кадрового потенциала

№	Наименование целевого индикатора	Ед. измерения	Источник информации	Ответственные	План на 2025 год	Обоснование
2	Материальное стимулирование персонала путем дифференцированной оплаты труда за год	Тыс.тенге	Стат. данные ПЭО	ПЭО	13000	Материальное стимулирование выплачивается в пределах экономии финансовых средств. В связи с сокращением медицинских услуг, оказываемых в рамках ГОБМП, уменьшается ожидаемая экономия финансовых средств.

### Стратегическое направление 4. Внедрение новых технологий в области производственной и клинической трансфузиологии.

#### Цель 4.1. Служба крови, соответствующая национальным стандартам

№	Наименование целевого индикатора	Ед. измерения	Источник информации	Ответственные	План 2025 год	Обоснование
2	Целевые индикаторы Доля донаций клеток	%	Статистические данные мониторинга	Заместитель директора по меди-	6	Снижение доли донаций клеток, а следовательно и выпуск аферезных тромбоцитов не

№	Наименование целевого индикатора	Ед. измерения	Источник информации	Ответственные	План 2025 год	Обоснование
5	Доля проведения иммуногематологических исследований на автоматических и полуавтоматических анализаторах	%	Стат. данные ОТК	Заведующая ОТК	не менее 75	повлияет на обеспечение МО данными компонентов крови, т.к. часть тромбоцитов будет изготовлена из цельной крови методом пулирования. Пулированные тромбоциты по параметрам качества не уступают тромбоцитам, изготовленным аппаратным методом, но существенно облегчают выполнение заявок МО, так как для их заготовки определены менее строгие критерии отбора доноров, что очень важно в условиях дефицита доноров. Наличие в лаборатории двух автоматических иммуногематологических анализаторов дает возможность обеспечения постоянного наличия реагентов и тем самым увеличить количество исследованных проводимых автоматическим методом
<i>Задача 4.1.1. Эффективное оказание трансфузиологической помощи населению</i>						
<b>Показатели результатов</b>						
2	Прохождение внешней комплексной оценки на соответствие стандартам аккредитации для лабораторий ИСО 15189-2023	Да/нет	Свидетельство об аккредитации	ЛДИ	да	Изменить формулировку показателя в связи с вступлением в силу нового СТ РК ISO 15189-2023. Подготовка к аккредитации будет осуществляться по новому стандарту.
3	Количество заготовленной крови	доз	Статистические данные мониторинга основных показателей деятельности службы крови	Заместитель директора по медицинской части, заведующая ОКД, ОЗКиК	7823	В связи со снижением потребности в количестве заготовленной крови, что, в свою очередь, связано с уменьшением количества МО, снабжаемых компонентами крови из ВК ОЦК (образована область Абай, что предусматривает получение этими МО компонентов крови из ЦК г. Семей, который получил статус «областного»).

№	Наименование целевого индикатора	Ед. измерения	Источник информации	Ответственные	План 2025 год	Обоснование
4	Доля тромбоцитов, изготовленных аппаратным методом	%	Статистические данные мониторинга основных показателей деятельности службы крови	Заместитель директора по медицинской части, заведующая ОЗК и К	85	1. Произведен закуп комплектов гемаконв для производства пулированных тромбоцитов, который стал возможен потому, что они прошли регистрацию в РК. Поэтому в 2024 г. 15% заявок МО на тромбоциты могут быть выполнены за счет производства пулированных тромбоцитов, которые по параметрам качества не уступают тромбоцитам, изготовленным аппаратным методом. 2. Трудности с подбором доноров аферезных тромбоцитов, которые объясняются: длительностью процедуры афереза (донор затрачивает больше времени на донацию аферезных тромбоцитов) и более строгими критериями отбора аферезных доноров (у донора должен быть опыт донаций, строгий отбор по весу/росту и большому количеству клинико-лабораторных показателей крови).
5	Удельный вес СЗП, направленной на карантинизацию	%	Статистические данные мониторинга основных показателей деятельности службы крови	заведующая ОК-ВВХиВП	98	Увеличение показателя в связи со снижением доли СЗП, прошедшей вирусинактивацию как более дорогого в производстве компонента крови
	Доля иммуногематологических исследований, проведенных на автоматических анализаторах	%	Стат. данные ОТК	Заведующая ОТК	не менее 73	Наличие в лаборатории двух автоматических иммуногематологических анализаторов дает возможность обеспечения постоянного наличия реагентов и тем самым увеличить количество исследованных проводимых автоматическим методом
	Доля иммуногематологических исследований, проведенных на полуавтоматических анализаторах	%	Стат. данные ОТК	Заведующая ОТК	не более 2	