



Бекітемін
ШКО ДСБ «Шығыс Қазақстан
облыстық қан орталығы»
ШЖҚ КМК директоры
С.А. Шмурыгина
09 2025 жыл

**Сыбайлас жемқорлық тәуекелдерін ішкі талдау қорытындылары бойынша
айқындалған сыбайлас жемқорлық тәуекелдеріне ұшыраған лауазымдардың тізбесі**

Сыбайлас жемқорлық тәуекелдерін ішкі талдау объектісінің атауы: ШҚО ДСБ «Шығыс
Қазақстан облыстық қан орталығы» ШЖҚ КМК

р/с	Сыбайлас жемқорлық тәуекеліне ұшыраған лауазым	Сыбайлас жемқорлық тәуекелдері бар лауазымдық өкілеттіктер	Сыбайлас жемқорлық тәуекелдері
Басқарманың басшы құрамы			
1	Директор	Бюджеттік жоспарлау	Бөлінетін қаражаттың ұлғаюына әсер ететін мәліметтерді бюджеттік өтінімге енгізу мүмкіндігі
		Медициналық ұйымның (өндірістік, шаруашылық және қаржы-экономикалық) қызметіне басшылықты жүзеге асыру	Бұзушылықтарды жасыру мүмкіндігі, жеткізушілер өкілдерінің мүдделерін лоббилеу)
		Мемлекеттік сатып алуды ұйымдастыру және өткізу	Еркін жоспарлау, бәсекелестікті шектеу (техникалық ерекшеліктер мен біліктілік талаптарын «түзету», сатып алудың конкурстық емес тәсілі, формальды негіздер бойынша өтінімдерді қабылдамау, балдарды дұрыс есептемеу, сатып алудың күшін жою, Тапсырыс беруші мен өнім берушінің сөз байласуы кезінде бағалардың демпингі), шартты орындау кезінде сәйкестікке бақылау жүргізбеу, сәйкес келмейтін ТЖҚКҚ қабылдау (тауарлардың, жұмыстардың, көрсетілетін қызметтердің каталогы) жалған актілер бойынша және оларды төлеу

		Жұмысқа қабылдау рәсімдерін ұйымдастыру, талаптар жасау	Белгілі бір өтініш берушілерге артықшылық беру мүмкіндігі
		Еңбек жағдайларын жасау, қызмет бабында жоғарылату	«Ыңғайлы» немесе «ыңғайсыз» жағдайлар жасау, қызметке лайықты игіліктерді (материалдық көтермелеулер, демалыстар, қызметтік пәтерлер мен автокөліктер, басқалар) іріктеп беру, тәртіптік жазаларды негізсіз қолдану мүмкіндігі, меритократия қағидатын сақтамау
		Норма шығару (НҚА қабылдау)	Белгілі бір функцияларды іске асырудың негізгі процестерін реттейтін жеке тұлғалар мен салалық топтардың мүдделерін қолдайтын НҚА-ға дискрециялық нормаларды енгізу мүмкіндігі
		«ҚБПУ» грифтерімен және құпиялылық дәрежелерімен ақпаратты жасау, есепке алу және зерделеу	Мәліметтерді өзге тұлғаларға жария ету мүмкіндігі
		Ұйымдастырушылық қабылдауға әсер ететін ақпаратты қалыптастыру және дайындау-әкімшілік және әкімшілік-экономикалық шешімдер (нұсқалар мен ықтималдықтарды зерделеу) (қабылдауды, жұмыстан шығаруды, өндіріп алуды және көтермелеуді қоса алғанда, кадрлар жөніндегі шешімдер, Мемлекеттік сатып алуды, иеліктен шығаруды, кез келген адамға мүліктегі сатып алуды және уақытша беруді қоса алғанда, қаржы жөніндегі шешімдер, өзге де	Басқару шешімдеріне әсер ететін ақпаратты жасыру немесе бұрмалау мүмкіндігі

		шешімдер	
		Комиссиялық органдардың қызметін дайындау және ұйымдастыру (кадрлар, тұрғын үйлер, жерлер, гранттар, субсидиялар және т. б.)	Комиссиялардың шешімдеріне әсер ететін ақпаратты жасыру немесе бұрмалау мүмкіндігі
		Талдау, мониторинг (қалыптастыру ұсыныстар мен ұсынымдарды, оның ішінде шешім қабылдау үшін басшылыққа)	Талдау немесе мониторинг объектілеріне қатысты шешімдер қабылдауға әсер ететін дәйексіз қорытындылар қалыптастыру мүмкіндігі
		Есепке алу және қалыптастыру шешім қабылдауға әсер ететін есептілік (қаржы, мүлікті есепке алу, түгендеу және т. б., бақылау және қадағалау: тексеру туралы шешімге әсер ететін есептілік, басқалар)	Басқару шешімдеріне әсер ететін ақпаратты жасыру немесе бұрмалау мүмкіндігі
2	Директордың медициналық бөлім жөніндегі орынбасары	Бюджеттік жоспарлау	Бөлінетін қаражаттың ұлғаюына әсер ететін мәліметтерді бюджеттік өтінімге енгізу мүмкіндігі
		Медициналық ұйымның (өндірістік, шаруашылық және қаржы-экономикалық) қызметіне басшылықты жүзеге асыру	Бұзушылықтарды жасыру мүмкіндігі, жеткізушілер өкілдерінің мүдделерін лоббилеу)
		Мемлекеттік сатып алуды ұйымдастыру және өткізу	Еркін жоспарлау, бәсекелестікті шектеу (техникалық ерекшеліктер мен біліктілік талаптарын «түзету», сатып алудың конкурстық емес тәсілі, формальды негіздер бойынша өтінімдерді қабылдамау, балдарды дұрыс есептемеу, сатып алудың күшін жою, Тапсырыс беруші мен өнім берушінің сөз байласуы кезінде бағалардың демпингі), шартты орындау кезінде сәйкестікке бақылау жүргізбеу, сәйкес келмейтін ТЖКҚК қабылдау (тауарлардың, жұмыстардың, көрсетілетін қызметтердің каталогы) жалған

		актілер бойынша және оларды төле
	Жұмысқа қабылдау рәсімдерін ұйымдастыру, талаптар жасау	Белгілі бір өтініш берушілерге артықшылық беру мүмкіндігі
	Еңбек жағдайларын жасау, қызмет бабында жоғарылату	«Ыңғайлы» немесе «ыңғайсыз» жағдайлар жасау, қызметке лайықты игіліктерді (материалдық көтермелеулер, демалыстар, қызметтік пәтерлер мен автокөліктер, басқалар) іріктеп беру, тәртіптік жазаларды негізсіз қолдану мүмкіндігі, меритократия қағидатын сақтамау
	Норма шығару (НҚА қабылдау)	Белгілі бір функцияларды іске асырудың негізгі процестерін реттейтін жеке тұлғалар мен салалық топтардың мүдделерін қолдайтын НҚА-ға дискрециялық нормаларды енгізу мүмкіндігі
	«ҚБПУ» грифтерімен және құпиялылық дәрежелерімен ақпаратты жасау, есепке алу және зерделеу	Мәліметтерді өзге тұлғаларға жария ету мүмкіндігі
	Ұйымдастырушылық қабылдауға әсер ететін ақпаратты қалыптастыру және дайындау- әкімшілік және әкімшілік - шаруашылық шешімдерді (нұсқалар мен ықтималдықтарды зерделеу) (қабылдауды, жұмыстан шығаруды, өндіріп алуды және көтермелеуді қоса алғанда, кадрлар жөніндегі шешімдер, Мемлекеттік сатып алуды, иеліктен шығаруды, кез келген тұлғаларға мүлікті сатып алуды және уақытша беруді қоса алғанда, қаржы жөніндегі шешімдер, өзге де шешімдер	Басқару шешімдеріне әсер ететін ақпаратты жасыру немесе бұрмалау мүмкіндігі

		Комиссиялық органдардың қызметін дайындау және ұйымдастыру (кадрлар, тұрғын үйлер, жерлер, гранттар, субсидиялар және т. б.)	Комиссиялардың шешімдеріне әсер ететін ақпаратты жасыру немесе бұрмалау мүмкіндігі
		Талдау, мониторинг (қалыптастыру ұсыныстар мен ұсынымдарды, оның ішінде шешім қабылдау үшін басшылыққа)	Талдау немесе мониторинг объектілеріне қатысты шешімдер қабылдауға әсер ететін дәйексіз қорытындылар қалыптастыру мүмкіндігі
		Шешім қабылдауға әсер ететін есептілікті есепке алу және қалыптастыру (Қаржы, мүлікті есепке алу, түгендеу және т. б., бақылау және қадағалау: тексеру туралы шешімге әсер ететін есептілік, басқалар)	Басқару шешімдеріне әсер ететін ақпаратты жасыру немесе бұрмалау мүмкіндігі
3	Донорды қолдау және ішкі бақылау қызметінің басшысы	Мемлекеттік сатып алуды ұйымдастыру және өткізу	Еркін жоспарлау, бәсекелестікті шектеу (техникалық ерекшеліктер мен біліктілік талаптарын «түзету», сатып алудың конкурстық емес тәсілі, формальды негіздер бойынша өтінімдерді қабылдамау, балдарды дұрыс есептемеу, сатып алудың күшін жою, Тапсырыс беруші мен өнім берушінің сөз байласуы кезінде бағалардың демпингі), шартты орындау кезінде сәйкестікке бақылау жүргізбеу, сәйкес келмейтін ТЖКҚҚ қабылдау (тауарлардың, жұмыстардың, көрсетілетін қызметтердің каталогы) жалған актілер бойынша және оларды төлеу
		Норма шығару (НҚА қабылдау)	Белгілі бір функцияларды іске асырудың негізгі процестерін реттейтін жеке тұлғалар мен салалық топтардың мүдделерін қолдайтын НҚА-ға дискрециялық нормаларды енгізу мүмкіндігі
		«ҚБПУ» грифтерімен және құпиялылық дәрежелерімен ақпаратты жасау,	Мәліметтерді өзге тұлғаларға жария ету мүмкіндігі

		есепке алу және зерделеу	
		Ұйымдастырушылық қабылдауға әсер ететін ақпаратты қалыптастыру және дайындау- әкімшілік және әкімшілік - шаруашылық шешімдерді (нұсқалар мен ықтималдықтарды зерделеу) (қабылдауды, жұмыстан шығаруды, өндіріп алуды және көтермелеуді қоса алғанда, кадрлар жөніндегі шешімдер, Мемлекеттік сатып алуды, иеліктен шығаруды, кез келген тұлғаларға мүлікті сатып алуды және уақытша беруді қоса алғанда, қаржы жөніндегі шешімдер, өзге де шешімдер	Басқару шешімдеріне әсер ететін ақпаратты жасыру немесе бұрмалау мүмкіндігі
		Талдау, мониторинг (қалыптастыру ұсыныстар мен ұсынымдарды, оның ішінде шешім қабылдау үшін басшылыққа)	Талдау немесе мониторинг объектілеріне қатысты шешімдер қабылдауға әсер ететін дәйексіз қорытындылар қалыптастыру мүмкіндігі
		Шешім қабылдауға әсер ететін есептілікті есепке алу және қалыптастыру (қаржы, мүлікті есепке алу, түгендеу және т. б., бақылау және қадағалау: тексеру туралы шешімге әсер ететін есептілік, басқалар)	Басқару шешімдеріне әсер ететін ақпаратты жасыру немесе бұрмалау мүмкіндігі
Орындаушылар, бөлім бастықтары, мамандар			
4	Персоналды басқару қызметінің басшысы	Еңбек жағдайларын жасау, қызмет бабында жоғарылату	«Ыңғайлы» немесе «ыңғайсыз» жағдайлар жасау, қызметте қажетті игіліктерді (материалдық көтермелеулер, демалыстар, басқа да игіліктердің қызметтік пәтерлері,

			тәртіптік жазаларды негізсіз қолдану, меритократия қағидатын сақтамау
5	Кадрлар жөніндегі маман	Еңбек жағдайларын жасау, қызмет бабында жоғарылату	«Ыңғайлы» немесе «ыңғайсыз» жағдайлар жасау, қызметте қажетті игіліктерді (материалдық көтермелеулер, демалыстар, басқа да игіліктердің қызметтік пәтерлері, тәртіптік жазаларды негізсіз қолдану, меритократия қағидатын сақтамау
6	Маркетинг және мемлекеттік сатып алу бөлімінің менеджері	бюджет қаражатын жоспарлау туралы есептерді ұсыну	Медициналық ұйымның қызметіне әсер ететін дұрыс емес мәліметтерді қалыптастыру мүмкіндігі
		Мемлекеттік сатып алуды ұйымдастыру және өткізу	Еркін жоспарлау, бәсекелестікті шектеу (техникалық ерекшеліктер мен біліктілік талаптарын «түзету», сатып алудың конкурстық емес тәсілі, формальды негіздер бойынша өтінімдерді қабылдамау, өлшемшарттарды дұрыс есептемеу (техникалық қадағалау жөніндегі қызметтер), сатып алудың күшін жою, шартты орындау кезінде бақылау жүргізбеу, сәйкес келмейтіндерді қолдану (ТЖКҚК), тауарларды, жұмыстарды қабылдау жалған актілер бойынша көрсетілетін қызметтер және оларды төлеу
7	Бас экономист	Бюджеттік жоспарлау	Бөлінетін қаражаттың ұлғаюына әсер ететін мәліметтерді бюджеттік өтінімге енгізу мүмкіндігі
8	Экономист	Жұмыс уақытын есепке алу табельдерін тексеру Жоғары тұрған ұйымдар мен статистика басқармасында есептілікті тапсыру	Жалақыны дұрыс есептемеу Нақты деректерге сәйкес келмейтін мәліметтерді бұрмалау
9	Инженерлік-шаруашылық қызметінің бастығы	Шарттық міндеттемелер шеңберінде орындалған жұмыстарды (қызметтерді) қабылдауды жүзеге асырады. ТМҚ сатып алуға өтінімдер жасау (аурухананың қажеттілігін ескере	Жұмыстарды сапасыз/орындалмаған жұмыстарды (қызметтерді) қабылдау, мердігердің мүдделерін қолдау. Жұмыстарды (көрсетілетін қызметтерді) қабылдау жөніндегі комиссия шешімдерінің ақпаратын жасыру немесе бұрмалау мүмкіндігі, Мемлекеттік сатып алуды жоспарлау кезінде жабдықтар мен шығыс материалдарының құнын асыра бағалау Бастапқы жоспарлау кезінде көзделмеген ақшалай қаражатты артық жұмсау

		отырып)	
10	Еңбекті қорғау және ҚТ инженері	Еңбек қауіпсіздігі және еңбекті қорғау техникасын сақтау	Бұзушылықтарды жасыру мүмкіндігі
11	Бас бухгалтер	Бюджет қаражаты бойынша нақты бөлу және есеп беру.	Бөлінген бюджет қаражатының артық жұмсалуды
12	Есеп айырысу үстелінің есепшісі	Жалақыны есептеу	Қате есептеу мүмкіндігі
13	Материалдық құндылықтарды есепке алу жөніндегі бухгалтер	Бухгалтерлік есеп жүргізу	ТМҚ-ды дұрыс есептемеу, есепке алмау мүмкіндігі
14	Бас медбике, фармацевт	Дәрі-дәрмектерді сатып алуды жоспарлау, ММБ, клиникалық бөлімшелер бойынша бөлу	Жеткізушілердің мүдделерін қолдау
15	Заң кеңесшісі	Өндіріп алуды орындау жөнінде шаралар қабылдау, талап-арыздарды уақтылы беру	Жазаны орындау, талап-арыздарды уақтылы беру бойынша әрекетсіздік және шаралар қолданбау мүмкіндігі
16	Құрылымдық бөлімшелердің басшылары	«ҚБПУ» грифтерімен ақпаратты жасау, есепке алу және зерделеу Шығыс материалдарына өтінімдерді қалыптастыру	Мәліметтерді өзге тұлғаларға жария ету мүмкіндігі Жеткізушілердің мүдделерін қолдау
17	Қойма меңгерушісі, құрылымдық бөлімшелердің материалдық жауапты тұлғалары	Техникалық ерекшелікке сәйкес тауарды қабылдау. ТМҚ есебін жүргізу	Шарттың тиісінше орындалмауы (Шарттың техникалық ерекшеліктерінің талаптары бойынша сәйкес келмейтін тауарды қабылдауда көрсетілген) ТМҚ-ды дұрыс есепке алмау мүмкіндігі.
18	Көлік бөлімінің меңгерушісі	ЖЖМ пайдалану бойынша есептілікті жасау, автокөлікті жөндеуге ақаулы ведомость	Жанар-жағармайды дұрыс есепке алмау мүмкіндігі, автомобиль бөлшектерін ауыстыру қажеттілігін арттыру.